

**SURAT KEPUTUSAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA
NOMOR : 085/ KEP-REK/UPJ/03.16
Tentang
RENCANA STRATEGIS 2015 - 2020 PROGRAM STUDI TEKNIK INFORMATIKA
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA**

REKTOR UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA

- Menimbang : 1. Bahwa dalam penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi, Program Studi membutuhkan Rencana Strategis (Renstra) yang visioner, jelas, fokus, terarah dan sesuai dengan dinamika pertumbuhan organisasi sebagai panduan dalam tata kelola program studi secara efisien dan efektif;
2. Bahwa Rencana Strategis (Renstra) program studi harus sejalan dengan Visi, Misi dan Tujuan UPJ dan Fakultas, Rencana Induk Pengembangan serta Rencana Strategis UPJ;
3. Bahwa Rencana Strategis (Renstra) program studi tersebut perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan Rektor.
- Mengingat : 1. Undang- Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
2. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
3. Peraturan Pemerintah nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Permendikbud nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
5. Nilai-nilai Jaya yang tertuang dalam Visi, Misi dan Kode Tata Laku Pembangunan Jaya Group tanggal 11 Januari 2007;
6. Statuta Universitas Pembangunan Jaya Tahun 2015;
7. Surat Keputusan Yayasan Nomor 081/SK-DIR/UPJ/IX/2015 Tentang Penyempurnaan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Universitas Pembangunan Jaya;
8. Surat Keputusan Presiden Nomor 012/SK-PRE/UPJ/ 11.15 tentang Rencana Induk Pengembangan UPJ 2015 – 2035;
9. Surat Keputusan Rektor 007-1/ KEP-REK/UPJ/01.16 Tentang Rencana Strategis UPJ 2015 – 2020;
10. Rapat Kerja Universitas Pembangunan Jaya tanggal 18 – 19 Januari 2016.

Memutuskan :

1. Rencana Strategis Program Studi Teknik Informatika Tahun 2015-2020 sebagaimana tercantum dalam Lampiran Keputusan.
2. Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Teknik Informatika Tahun 2015 - 2020 yang tertuang dalam SK ini merupakan panduan tata kelola Program Studi Teknik Informatika.
3. Hal-hal yang belum diatur atau belum cukup diatur dalam keputusan ini, apabila diperlukan maka akan diatur dalam peraturan tersendiri.
4. Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan. Apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan, maka keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana yang diperlukan.

Ditetapkan di : Bintaro Jaya, Tangerang Selatan

Pada Tanggal : 4 Maret 2016

Universitas Pembangunan Jaya



Leenawaty Limantara, Ph.D
Rektor

Tembusan:

1. Presiden UPJ
2. Wakil Rektor Bidang Akademik UPJ
3. Wakil Rektor Bidang Non Akademik UPJ
4. Dekan Fakultas Teknologi dan Desain UPJ
5. Kepala Biro Pendidikan UPJ
6. Kepala Biro Perencanaan dan Pengembangan UPJ
7. Kepala Biro Kerjasama/Hubungan Internasional UPJ
8. Kepala Biro Sumber Daya & Keuangan UPJ



RENCANA STRATEGIS
PROGRAM STUDI TEKNIK INFORMATIKA
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA

TAHUN 2015-2020

MARET 2016

LEMBAR PENGESAHAN

RENCANA STRATEGIS PROGRAM STUDI TEKNIK INFORMATIKA UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA

TAHUN 2015-2020

Tangerang Selatan,

Menyetujui,

Hendi Hermawan, S.T.,M.T.I.
Ketua Program Studi

Leenawaty Limantara, Ph.D.
Rektor

Mengetahui,

Edmund Sutisna
Presiden

RINGKASAN EKSEKUTIF

Rencana strategis program studi (prodi) Teknik Informatika merupakan dokumen perencanaan jangka pendek untuk periode lima tahun, yang merupakan rencana untuk mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran prodi, yang berpedoman pada Rencana Strategis UPJ 2015-2020. Renstra prodi ini menjadi arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan dan pengembangan program, yang prosesnya dilakukan dengan memperhatikan perkembangan prodi dan isu-isu strategisnya. Renstra ini menjadi dasar penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) prodi untuk lima tahun mendatang dalam kurun waktu tahun 2015 - 2020.

Dari Analisis situasi yang telah dilaksanakan di UPJ(Dokumen: Executive summary analisis situasi prodi 2011-2015), ditemukan tujuh tantangan yang diangkat sebagai isu strategis yaitu:(1) Jumlah dan kualitas mahasiswa (jumlah dan prestasi), (2) Jumlah dan kualitas dosen (jumlah minimal dosen, rasio S3:S2, rasio akademik:praktisi, JAD, serdos, prestasi),(3) Kualitas dan produktivitas P2M,(4) Re-Akreditasi Prodi,(5) Sarana dan prasarana, (6) Internasionalisasi prodi, dan (7) Tata kelola prodi.

Ruang Lingkup Renstra ini dibatasi pada Program Renstra Tahun 2015-2020 yang terdiri atas: Program 1: Meningkatkan kualitas dan kuantitas dosen dan mahasiswa, Program 2: Tersedianya sarana dan prasarana yang berkualitas sesuai standar program studi di Perguruan Tinggi, Program 3: Memperkuat tata kelola prodi yang baik, Program 4: Membentuk budaya akademik yang kuat, Program 5: Meningkatnya kualitas dan kuantitas partnership lembaga, dan Program 6: Meningkatnya kapasitas, inovasi, kualitas & produktivitas P2M.

Renstra ini menjabarkan Profil prodi yakni visi, misi, tujuan dan sasarannya. Jabaran terkait Analisis Situasi internal dan eksternal, Kompetensi prodi, Struktur Organisasi prodi, serta Kondisi Umum, Kondisi yang diharapkan, dan Analisis Kesenjangan yang menjadi kiblat dalam menyusun arah kebijakan dan strategi prodi. Renstra ini kemudian dijabarkan lebih lanjut dengan penyusunan Indikator Performansi Kerja dan Program Kerja prodi.

Keywords: Analisis SWOT, , tema strategis, peta strategis, isu strategis, Rencana Strategis (Renstra), indikator Performansi Kerja, program kerja (Proker)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Teknik Informatika 2015-2020 telah selesai. Penyusunan Renstra ini didasari atas Renstra UPJ 2015-2020.

Renstra ini menjabarkan profil prodi yakni visi, misi, tujuan dan sasarannya. Jabaran terkait Analisis Situasi internal dan eksternal, Kompetensi prodi, Struktur Organisasi prodi, serta Kondisi Umum, Kondisi yang diharapkan, dan Analisis Kesenjangan yang menjadi kiblat dalam menyusun arah kebijakan dan strategi prodi. Renstra ini kemudian dijabarkan lebih lanjut dengan penyusunan Indikator Performansi Kerja dan Program Kerja prodi.

Penghargaan dan ucapan terima kasih disampaikan kepada Tim Penyusun Renstra UPJ Tahun 2015-2020 serta seluruh sivitas akademika yang telah memperkaya Renstra dengan saran dan ide kreatifnya, khususnya jajaran Pimpinan UPJ, para Dosen prodi Teknik Informatika dan nara sumber lainnya. Semoga cita-cita prodi Teknik Informatika untuk menjadi program studi yang unggul dibidang sistem cerdas di Indonesia pada tahun 2020 dapat tercapai.

Hendi Hermawan, S.T.,M.T.I
Ketua Program Studi Teknik Informatika

DAFTAR ISI

Lembar Pengesahan

Ringkasan Eksekutif

Kata Pengantar

Daftar Isi

Daftar Tabel

Daftar Gambar

Daftar Lampiran

I. Pendahuluan

- a. Latar Belakang
- b. Permasalahan
- c. Tujuan Pengembangan
- d. Sasaran
- e. Ruang Lingkup

II. Profil Program Studi/Lembaga

- a. Visi, Misi
- b. Tujuan, Sasaran

III. Analisis Situasi

- a. Kompetensi Unit/Program Studi
- b. Struktur Organisasi Unit/Program Studi
- c. Kondisi Umum
- d. Kondisi yang diharapkan
- e. Analisis Kesenjangan

IV. Arah Kebijakan dan Strategi

- a. Kebijakan
- b. Strategi Pencapaian Target
(Isinya: Tabel, Roadmap dan Anggaran yang dibutuhkan)

V. Program dan Kegiatan

VI. Penutup

Daftar Pustaka

Lampiran

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 1.1.	Lorem ipsum dolor sit amet	12
Tabel 2.3.	Lorem ipsum dolor sit amet	11
Tabel 3.1.	Lorem ipsum dolor sit amet	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Lorem ipsum dolor sit amet	12
Gambar 2.3. Lorem ipsum dolor sit amet	11
Gambar 3.1. Lorem ipsum dolor sit amet	

DAFTAR LAMPIRAN

		Halaman
Lampiran 1	Lorem ipsum dolor sit amet	12
Lampiran 2	Lorem ipsum dolor sit amet	11
Lampiran 3	Lorem ipsum dolor sit amet	

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Dewasa ini lingkungan pendidikan yang terus berubah secara signifikan membutuhkan sebuah manajemen pendidikan modern yang tanggap dan bergerak cepat. Perubahan lingkungan eksternal seperti regulasi pemerintah, pengguna lulusan, orang tua mahasiswa, dan masyarakat secara umum menuntut organisasi pendidikan semakin maju dan mandiri. Di lain pihak persaingan antara lembaga pendidikan, utamanya pendidikan tinggi, juga semakin ketat. Berbagai perguruan tinggi baik negeri maupun swasta tidak hanya bersaing dengan kompetitor dalam negeri saja, namun juga perguruan tinggi luar negeri yang berekspansi secara internasional. Masyarakat pun semakin cerdas dalam memilih perguruan tinggi sebagai tempat belajar yang dapat memberikan jaminan masa depan yang lebih baik.

Lingkungan eksternal yang mengalami perubahan signifikan dan semakin kritis dalam menyikapi kinerja dari perguruan tinggi kemudian memberikan pengaruh yang tajam terhadap lingkungan internal sebuah perguruan tinggi. Selanjutnya untuk mengimbangi perubahan tersebut, program studi (prodi) Teknik Informatika yang merupakan sebuah entitas dari Fakultas Teknologi dan Desain perlu melakukan Perencanaan Strategis 2015 – 2020 yang dikembangkan berdasarkan Rencana Strategis Universitas Pembangunan Jaya 2015 – 2020, yang meliputi visi universitas yang merupakan kristalisasi cira-cita dan komitmen bersama tentang kondisi ideal masa depan yang akan dicapai dengan mempertimbangkan kapabilitas dan potensi yang dimiliki, permasalahan/kendala yang dihadapi dan berbagai faktor yang disebabkan oleh perubahan lingkungan baik internal maupun eksternal yang sedang dan akan berlangsung.

Penyusunan Rencana Strategis ini merupakan pedoman untuk penyelenggaraan dan pengembangan prodi untuk jangka waktu 5 (lima) tahun ke depan, dengan dimungkinkan adanya peninjauan setiap tahun sekali sesuai dengan perubahan-perubahan penting yang diperkirakan berpengaruh secara signifikan terhadap penyelenggaraan dan pengembangan prodi.

B. PERMASALAHAN

Saat ini, prodi Teknik Informatika telah memasuki tahun kelima, dan telah menjalankan satu periode penuh penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi untuk program sarjana strata satu, memiliki lima angkatan, dan telah meluluskan angkatan pertamanya. Proses penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi di prodi Teknik Informatika perlu dianalisis dan dievaluasi atas dasar: (1) semangat melaksanakan peningkatan yang berkelanjutan, (2) peningkatan kualitas mutu pendidikan tinggi di UPJ, dan (3) standar kualitas Perguruan Tinggi yang ditetapkan Kemenristek Dikti. Dari analisis situasi yang telah dilaksanakan ditemukan beberapa permasalahan sebagai berikut:

1. Tantangan terkait kualitas Dosen dan Mahasiswa;
2. fasilitas laboratorium komputer yang kurang memadai;
3. rendahnya peringkat akreditasi program studi Teknik Informatika yaitu C;
4. perlunya meningkatkan kerjasama internasional prodi;
5. penajaman iklim dan budaya akademik prodi.

Permasalahan ini terkait erat dengan manajemen sumberdaya, tata kelola prodi, dan iklim dan budaya akademik, serta nilai-nilai yang belum diimplementasikan.

C. TUJUAN PENGEMBANGAN

Dari permasalahan diatas, tujuan Rencana Strategis 2015 – 2020 difokuskan pada:

- a. Menajamkan nilai-nilai Jaya ke dalam sistem penyelenggaraan Tridharma prodi.
- b. Implementasi motto UPJ yaitu Integritas, Profesionalism dan Spirit Entrepreneurs (IPE) ke dalam sistem tata laksana, tata kelola sumber daya prodi dan kegiatan Tri Dharma.
- c. Membentuk Sumber Daya Manusia yang beretika dan berkompeten.
- d. Mempersiapkan keunggulan UPJ yang diimplementasikan ke dalam prodi, yaitu Jaya Softskills Development Program (JSDP), Jayapreneurship center, dan Pusat Unggulan Universitas (PUU).
- e. Menetapkan warna khas Universitas dan Prodi di lingkungan UPJ.
- f. Membangun iklim dan budaya akademik yang kuat melalui kelompok keahlian, keunggulan dan warna khas, dan sarana prasarana.
- g. Internasionalisasi prodi.
- h. Menjadikan prodi Teknik Informatika sebagai prodi yang berprestasi di tingkat Kopertis dan Nasional.

D. SASARAN

Sasaran Rencana Strategis 2015 – 2020 adalah sebagai berikut.

1. **TA. 2015-2016:** Mewujudkan Program Studi Teknik Informatika yang unggul dalam tata kelola, program akademik, dan kurikulum yang kompetitif serta mampu bersaing dengan Program Studi sejenis pada universitas lain di Indonesia.
2. **TA. 2016-2017 dan TA. 2017-2018:** Menciptakan atmosfer akademik dan budaya akademik Program Studi Teknik Informatika yang mendukung tercapainya fakultas riset.
3. **TA. 2018-2019:** Menghasilkan solusi, karya-karya ilmiah, dan produk Sistem Cerdas yang berkonteks pemanfaatan Teknologi Informatika yang ramah lingkungan dan berkontribusi nyata pada urban lifestyle and urban development.
4. **TA. 2019-2020:** Menghasilkan lulusan program studi Teknik Informatika yang:
 - i. kompeten dalam bidang Pengembangan Sistem Cerdas,
 - ii. menjadi pembelajar seumur hidup yang memiliki rasa ingin tahu yang tinggi, memiliki pribadi yang unggul, berpikir kritis dan mampu bersaing di Indonesia,
 - iii. kreatif, inovatif, dan tanggap terhadap perkembangan teknologi informatika yang ramah lingkungan, dan.
 - iv. memiliki semangat kemandirian.

E. RUANG LINGKUP

Ruang Lingkup Renstra ini dibatasi pada Program Renstra Tahun 2015-2020 yang terdiri atas:

1. Program 1: Meningkatkan kualitas dan kuantitas dosen dan mahasiswa.
2. Program 2: Tersedianya sarana dan prasarana yang berkualitas sesuai standar program studi di Perguruan Tinggi.
3. Program 3: Memperkuat tata kelola prodi yang baik.
4. Program 4: Membentuk budaya akademik yang kuat.
5. Program 5: Meningkatnya kualitas dan kuantitas partnership lembaga.
6. Program 6: Meningkatnya kapasitas, inovasi, kualitas & produktivitas P2M.

BAB II

PROFIL PROGRAM STUDI TEKNIK INFORMATIKA

A. VISI DAN MISI

VISI

Pada tahun 2020, Program Studi Teknik Informatika Universitas Pembangunan Jaya menjadi pusat keunggulan di Indonesia dalam bidang Pengembangan Sistem Cerdas, membentuk Manusia Jaya yang bermartabat, pembelajar seumur hidup, berwawasan luas, berdaya saing tinggi, peduli lingkungan, dan pelopor kesejahteraan.

MISI

1. Melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi secara professional dan taat asas.
2. Menyelenggarakan pendidikan Teknik Informatika yang berkualitas dan memiliki daya saing berbasis perkembangan teknologi informasi yang terbaru.
3. Membangun budaya riset di bidang Pengembangan Sistem Cerdas sebagai bentuk kontribusi keilmuan.
4. Berperan aktif dalam kegiatan pengabdian masyarakat yang dapat membantu masyarakat dalam menyelesaikan masalah dengan memanfaatkan Teknologi Informatika.
5. Menyelenggarakan kegiatan unggulan untuk mencetak sarjana pembelajar seumur hidup yang berperilaku luhur dan berdaya saing tinggi, melalui penerapan Nilai-nilai Jaya dan Pola Ilmiah Pokok Universitas Pembangunan Jaya.

B. TUJUAN DAN SASARAN

TUJUAN

1. Mewujudkan Program Studi Teknik Informatika yang unggul dalam tata kelola, program akademik, dan kurikulum yang kompetitif serta mampu bersaing dengan Program Studi sejenis pada universitas lain di Indonesia.
2. Menciptakan atmosfir akademik dan budaya akademik Program Studi Teknik Informatika yang mendukung tercapainya fakultas riset.
3. Menghasilkan solusi, karya-karya ilmiah, dan produk Sistem Cerdas yang berkonteks pemanfaatan Teknologi Informatika yang ramah lingkungan dan berkontribusi nyata pada *urban lifestyle and urban development*.
4. Menghasilkan lulusan Program Studi Teknik Informatika yang:
 - i. kompeten dalam bidang Pengembangan Sistem Cerdas,
 - ii. menjadi pembelajar seumur hidup yang memiliki rasa ingin tahu yang tinggi, memiliki pribadi yang unggul, berpikir kritis dan mampu bersaing di Indonesia,
 - iii. tanggap terhadap perkembangan teknologi informatika yang ramah lingkungan, dan
 - iv. memiliki semangat kemandirian.

SASARAN

a. TA. 2015-2016:

Mewujudkan Program Studi Teknik Informatika yang unggul dalam tata kelola, program akademik, dan kurikulum yang kompetitif serta mampu bersaing dengan Program Studi sejenis pada universitas lain di Indonesia.

KPI:

1. Tercapainya tata kelola Program Studi Teknik Informatika yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggung jawab, dan adil.
2. Tersedianya sarana dan prasarana berkualitas sesuai standar Program Studi di pendidikan tinggi.
3. Tersedianya kurikulum dengan warna khas/keunggulan, yaitu pengembangan sistem cerdas yang mendukung urban lifestyle and urban development.
4. Terbentuknya jaringan kerjasama kelembagaan dengan berbagai pihak baik institusi negeri maupun swasta berskala lokal, nasional, regional, maupun internasional.
5. Terlaksananya Tri Dharma Perguruan Tinggi yang berkualitas untuk menghasilkan sumber daya manusia dan Ilmu Pengetahuan yang unggul.
6. Diperoleh pengakuan terhadap prestasi akademik maupun non akademik sivitas akademika Program Studi Teknik Informatika secara nasional.

b. TA. 2016-2017 dan TA. 2017-2018:

Menciptakan atmosfir akademik dan budaya akademik Program Studi Teknik Informatika yang mendukung tercapainya fakultas riset.

KPI:

1. Tersedianya fasilitas unggulan Program Studi Teknik Informatika yang mendukung pusat unggulan Fakultas di bidang *urban lifestyle and urban development*.
2. Terbentuknya atmosfir akademik dan budaya akademik Program Studi Teknik Informatika yang mendukung tercapainya fakultas riset.

c. TA. 2018-2019:

Menghasilkan solusi, karya-karya ilmiah, dan produk Sistem Cerdas yang berkonteks pemanfaatan Teknologi Informatika yang ramah lingkungan dan berkontribusi nyata pada *urban lifestyle and urban development*.

KPI:

1. Dihasilkannya solusi, karya-karya ilmiah, dan produk sistem cerdas yang ramah lingkungan dan yang berkontribusi nyata pada *urban lifestyle and urban development*.

d. TA. 2019-2020:

Menghasilkan lulusan program studi Teknik Informatika yang:

- i. kompeten dalam bidang Pengembangan Sistem Cerdas,**
- ii. menjadi pembelajar seumur hidup yang memiliki rasa ingin tahu yang tinggi, memiliki pribadi yang unggul, berpikir kritis dan mampu bersaing di Indonesia,**
- iii. kreatif, inovatif, dan tanggap terhadap perkembangan teknologi informatika yang ramah lingkungan, dan**
- iv. memiliki semangat kemandirian.**

KPI:

1. Terbentuknya Manusia Jaya yang berintegritas, professional, adil, disiplin, dan memiliki motivasi.
2. Terwujudnya kompetensi dan profesionalisme lulusan dalam bidang Pengembangan Sistem Cerdas.
3. Terwujudnya partisipasi lulusan dalam forum keilmuan baik di lingkup nasional, regional, dan internasional.
4. Diperolehnya pengakuan atas prestasi akademik dan non akademik para lulusan secara nasional, regional dan internasional.
5. Dihasilkannya lulusan yang memiliki kepekaan terhadap kebutuhan pasar.
6. Terbentuknya lulusan yang mampu secara mandiri mengembangkan produk sistem cerdas ramah lingkungan.

BAB III ANALISIS SITUASI

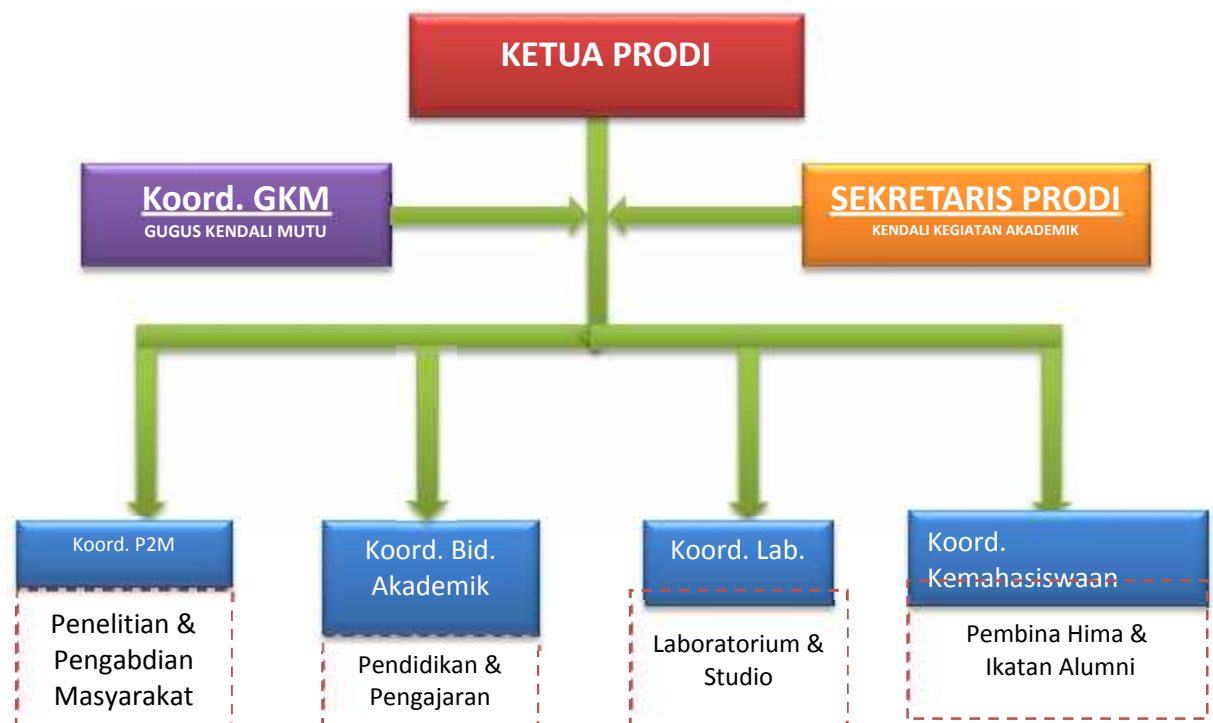
A. KOMPETENSI PROGRAM STUDI

Kompetensi prodi yang menjadi unggulan adalah sebagai berikut.

- Memiliki nilai-nilai Jaya (integritas, keadilan, komitmen, disiplin, motivasi) yang sudah teruji lebih dari 50 tahun sebagai warisan yang menjadi core value prodi;
- Didukung oleh Jaya Group sebagai laboratorium hidup;
- Kerjasama Jaya Group dan PEMDA DKI Jaya yang telah berlangsung dan memberikan banyak peluang bagi prodi untuk implementasi pengabdian kepada masyarakat melalui kegiatan Ruang Publik Terbuka Ramah Anak (RPTRA);
- Kesempatan menggunakan SDM (praktisi) dan sarana prasarana Jaya Group;
- Jejaring dengan entrepreneur dan tokoh masyarakat;
- Kuliah interaktif dan aplikatif melalui Student Centered Learning (Small Group Discussion, Discovery Learning, Collaborative Learning), Project Semester (Project penelitian dibidang Sistem Cerdas oleh mahasiswa), kunjungan industri IT, dan Hybrid Learning (kolaborasi perkuliahan di kelas dan online)
- Setelah lulus, selain mendapatkan ijazah S1, mahasiswa juga akan mendapatkan sertifikasi industri dari Oracle Academy dan atau Cisco Networking Academy.

B. STRUKTUR ORGANISASI

Berikut adalah struktur organisasi prodi Teknik Informatika.



Gambar 1. Bagan Struktur Organisasi Program Studi Teknik Informatika

C. KONDISI UMUM

Tabel 1. di bawah ini menjabarkan data lima tahun pertama perjalanan program studi Teknik Informatika UPJ yang akan dijadikan baseline dalam Rencana Strategis 2015 – 2020:

Tabel 1. Baseline dan target 5 tahun program studi Teknik Informatika Universitas Pembangunan Jaya

PARAMETER	BASELINE (2011-2015)	TARGET 5 TAHUN
SUMBER DAYA MANUSIA		
Dosen dan Staf		
Jumlah Dosen Tetap	3 dosen	1 dosen S3
Jumlah Dosen Tetap Paruh Waktu	1 dosen	1 dosen S2
Jumlah Sertifikasi dosen	1 dosen	5 dosen
Jumlah Sertifikasi skill dosen	4 dosen	6 dosen
Jumlah Staf	0 staf	1 staf laboran / admin
Mahasiswa		
Jumlah Mahasiswa	2011-2015: 36 mahasiswa	Target 5 tahun : 40 mahasiswa / Tahun Akademik
PRESTASI AKADEMIK		
Total publikasi dosen:	19 Publikasi (16 jurnal nasional, 3 prosiding)	<ul style="list-style-type: none"> • Kelompok keahlian • KPI dosen (publikasi, hibah, HKI) • Mempersiapkan dan pengutusan mahasiswa ke kompetisi setiap tahun.
Total hibah riset UPJ	0	
Total hibah PM UPJ	0	
Total hibah eksternal	0	
Total Prestasi Mahasiswa	0	
PENGABDIAN MASYARAKAT		
Total Pengabdian Masyarakat	3	Pengutusan dosen untuk melakukan kegiatan pengabdian masyarakat setiap tahun.
FASILITAS LAB		
	Tersedianya 1 Lab Komputer Umum	Tersedianya 3 lab Prodi (Robotika, Smart Computer Network, Artificial Intellegence).
BUDAYA		
	Iklm Akademik: belum ada warna khas	<ul style="list-style-type: none"> • Implementasi motto IPE. • PUU: Urban lifestyle dan urban development.
TATA KELOLA PRODI		
	<ul style="list-style-type: none"> • Struktur organisasi: tidak lengkap jobdesnya, tidak jelas garis koordinasinya. • Dokumen: pedoman dan formulir belum lengkap 	<ul style="list-style-type: none"> • SO baru dengan Job dimension. • Dokumen center UPJ. • Penyempurnaan statuta, VMST. • RIP, Renstram kebijakan dan standar (akademik/non akademik).
WARNA KHAS PRODI		
	<ul style="list-style-type: none"> • Belum diformulasikan 	<ul style="list-style-type: none"> • Branding sarpras: nama ruang lab • Branding akademik: kurikulum, Pola Ilmiah Pokok (PIP), Jaya Softskills Development Program (JSDP), Jayapreneurship center, PUU Urban

Dosen tetap prodi Teknik Informatika UPJ pada awal pendirian prodi adalah 6 dosen tetap. Seiring berjalannya waktu, tahun 2015 dosen prodi Teknik Informatika berjumlah 3 dosen tetap

dan 1 dosen tetap paruh waktu. Dimulai tahun 2016, dosen tetap prodi akan menargetkan menambah 1 orang dosen tetap bergelar S3 dan 1 orang dosen tetap paruh waktu bergelar S2. Selain itu, hingga tahun 2015 jumlah dosen yang memiliki sertifikasi dosen berjumlah 1 orang dosen dan jumlah dosen yang memiliki sertifikasi skill profesional di bidang Teknologi Informasi berjumlah 4 orang. Berdasarkan hal tersebut, target 5 tahun ke depan, prodi akan memprioritaskan jumlah dosen yang mendapatkan sertifikasi dosen dan sertifikasi skill profesional di bidang Teknologi Informasi.

Jumlah total mahasiswa aktif pada tahun 2015 adalah 34 orang, dan jumlah mahasiswa yang telah lulus adalah 2 orang mahasiswa dengan 1 orang lulusan yang memiliki IPK tertinggi ditingkat Universitas. Target 5 tahun mendatang, prodi akan terus mengupayakan memiliki 40 mahasiswa baru per tahun akademik.

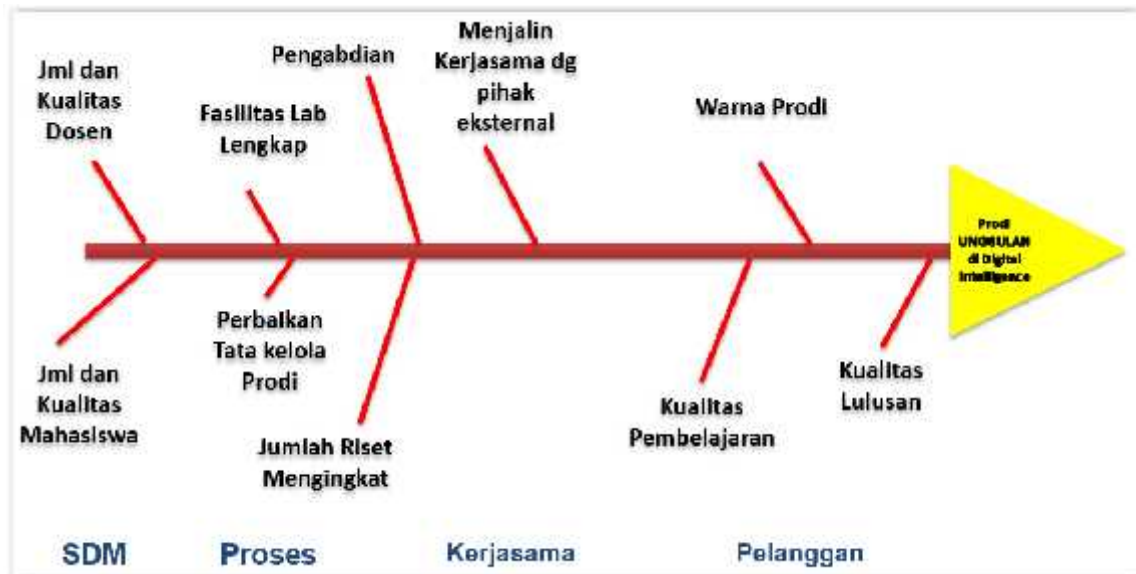
Untuk meningkatkan prestasi akademik pada 5 tahun mendatang prodi akan membuat KPI bagi dosen yang berisi mengenai publikasi, hibah, dan HKI. KPI tersebut merupakan sebuah indikator untuk mengukur kinerja dosen prodi. Selain itu,

Fasilitas Lab komputer yang mendukung prodi menjadi unggulan dibidang sistem cerdas akan terus ditambah dalam 5 tahun ke depan.

D. KONDISI YANG DIHARAPKAN

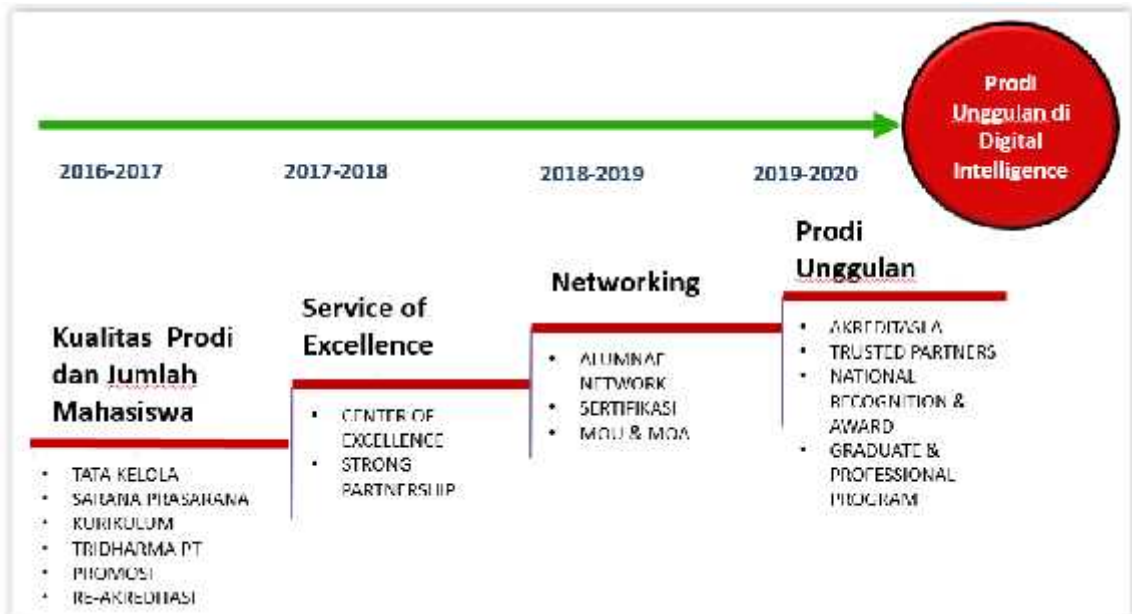
Kondisi yang diharapkan dan ditargetkan oleh program studi Teknik Informatika tertuang dalam Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, dan Renstra 2015-2020 yang terdapat pada gambar 2 berikut:

PATHWAY TO EXCELLENCE:



Gambar 2. Jalur Mencapai Unggulan Program Studi Teknik Informatika

Prodi Teknik Informatika dengan pemetaan keunggulan dan SWOT analisisnya menargetkan diri menjadi “Pusat Unggulan di bidang Digital Intelligence” di Indonesia pada tahun 2020 dan membagi tahapan perencanaannya menjadi rencana jangka pendek, menengah, dan panjang. Detail target digambarkan melalui ilustrasi pada gambar berikut:



Gambar 3. Tahapan Perencanaan Prodi Teknik Informatika Menjadi Prodi Unggulan di bidang Digital Intelligence

Pencapaian sebagai “Pusat Unggulan di bidang Digital Intelligence” di Indonesia dibagi dalam 4 tahapan waktu lima tahunan, yang diantaranya adalah sebagai berikut:

Tahap I (2016-2017): dimulai dengan meningkatkan kualitas prodi dan jumlah mahasiswa.

Tahap II (2017-2018): menjadi prodi pelayanan terbaik bagi stakeholder, dan menjadi mitra terbaik bagi para stakeholder.

Tahap III (2018-2019): meningkat kerjasama baik dalam negeri dan luar negeri.

Tahap IV (2019-2020): menjadi prodi unggulan dan menjadi prodi terbaik dibidang Digital Intelligence bagi stakeholder.

E. ANALISIS KESENJANGAN

Dari analisis situasi terlihat bahwa kesenjangan antara kondisi umum yang ada dengan kondisi yang diharapkan merupakan permasalahan yang harus dihadapi prodi dan diselesaikan secara strategis melalui renstra.

Tonggak baru prodi dicanangkan sejalan dengan ditempatinya kampus baru UPJ di Jalan Cendrawasih, Sawah Baru pada tanggal 21 September 2015, melalui target awal, yaitu pembaharuan Struktur Organisasi, pembuatan dokumen utama, dan penyempurnaan dokumen mutu. Sasaran utama prodi adalah meningkatkan kualitas prodi, baik kualitas SDM, kualitas akademik, kualitas dosen dan mahasiswa, kualitas sarana dan prasarana.

Analisis SWOT prodi telah memetakan Kekuatan, Kelemahan, Peluang, dan Ancaman prodi yang perlu disusun kedalam strategi sehingga tercapai target sasaran sesuai Renstra 2015-2020 bagi prodi seperti yang terdapat pada gambar 4 dibawah ini.

	Strength	Weakness
	Dosen bersertifikasi (Skill & Pendidik). Dosen memiliki JAD. Memiliki laboratorium. Warna prodi: Digital Intelligence. Publikasi ilmiah. P2M.	Networking. Peringkat akreditasi. Tata kelola. Jumlah mahasiswa.
Opportunity	Strategi S-O	Strategi W-O
Kebutuhan IT tinggi. Peluang kerja lulusan tinggi. Peluang sertifikasi skill mahasiswa. Peluang kerjasama lintas Jurusan lintas Unipi. SMK pada bidang IT.	Kurikulum unggulan. Softskill dan hardskill development program untuk mahasiswa. MOU dan MOA. Meningkatkan penelitian dan publikasi.	Keterlibatan prodi dalam kegiatan promosi. Meningkatkan tata kelola prodi. Meningkatkan akreditasi.
Threats	Strategi S-T	Strategi W-T
Kuantitas dan kualitas kompetitor. Ekspektasi stakeholder.	Peningkatan kualitas akademik prodi. Layanan prima, home of excellence.	Re-akreditasi.

Gambar 4. Analisis SWOT Prodi Teknik Informatika tahun 2011-2015

BAB IV ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGI

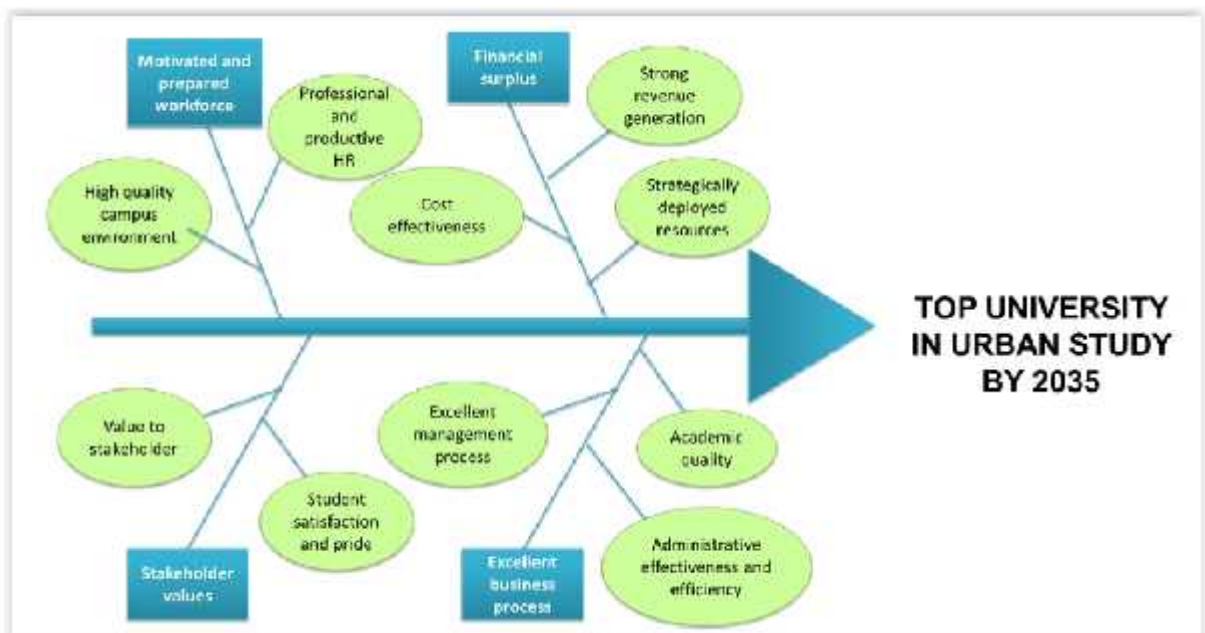
A. KEBIJAKAN

Acuan kebijakan yang digunakan dalam melakukan penyempurnaan penyelenggaraan Pendidikan Tinggi di prodi didasarkan pada beberapa pertimbangan penting sebagai berikut:

1. Standar Universitas dari Direktorat Jenderal Pembelajaran dan Kemahasiswaan, kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi (RISTEK-DIKTI) yang menaungi PTN, Kopertis & PTS di Indonesia yaitu kualitas dosen/SDM, kualitas manajemen, kualitas kegiatan kemahasiswaan, dan kualitas penelitian dan publikasi (PDPT dan Data eksternal BAN-PT tahun 2014);
2. Kebijakan dan Standar Akademik UPJ (SK Rektor nomor 001/KEP-REK/UPJ/01.16 dan nomor 002/KEP-REK/UPJ/01.16), dan SK Kebijakan dan Standar Non Akademik (SK Presiden nomor 001/KEP-PRE/UPJ/01.16 dan 002/KEP-PRE/UPJ/01.16);
3. Harapan pendiri UPJ.

B. STRATEGI PENCAPAIAN TARGET

Strategi pencapaian target UPJ adalah menjadi Universitas yang unggul dibidang kajian urban di Asia Tenggara pada tahun 2035 dengan mengacu tema strategis UPJ menuju universitas unggul dibidang kajian urban dan peta strategis UPJ tahun 2015-2020.



Gambar 5. Tema Strategis UPJ menuju Universitas Unggul dibidang Kajian Urban



Gambar 6. Peta Strategis UPJ tahun 2015-2020

Berdasarkan analisis situasi internal prodi, eksternal prodi, dan Renstra UPJ, prodi selama lima tahun ke depan menetapkan strategi pencapaian target sebagai berikut:

1. Peningkatan kualitas dan kuantitas dosen dan mahasiswa;
2. Peningkatan infrastruktur dan fasilitas laboratorium guna meningkatkan kualitas pembelajaran;
3. Pengembangan jejaring kerjasama dengan mitra nasional dan internasional untuk memperkuat sumber daya penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat;
4. Peningkatan kapasitas, responsivitas, dan akuntabilitas tata kelola penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Sehingga tujuan strategis prodi tahun 2015-2020 dapat diringkas sebagai berikut:

Meningkatnya relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya manusia, serta kemampuan IPTEKS dan inovasi dalam bidang sistem cerdas untuk keunggulan daya saing bangsa.

Sedangkan sasaran strategis prodi tahun 2015-2020 dapat diringkas sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas dosen dan mahasiswa.
2. Tersedianya sarana dan prasarana yang berkualitas sesuai standar program studi di Perguruan Tinggi.
3. Menguatkan tata kelola prodi yang baik.
4. Membentuk budaya akademik yang kuat.
5. Meningkatnya kualitas dan kuantitas partnership lembaga.
6. Meningkatnya kapasitas, inovasi, kualitas & produktivitas P2M.

Dimana tujuan dan sasaran strategis ini didasari oleh 7 isu strategis prodi.



Gambar 7. Tujuan dan sasaran strategis prodi Teknik Informatika tahun 2015-2020

ISU STRATEGIS PROGRAM STUDI TEKNIK INFORMATIKA

Berdasarkan analisis SWOT prodi 2011-2015 didapati 7 isu strategis yang harus menjadi perhatian prodi:

1. Jumlah dan kualitas mahasiswa (jumlah dan prestasi)
2. Jumlah dan kualitas dosen (jumlah minimal dosen, rasio S3:S2, rasio akademik:praktisi, JAD, serdos, prestasi).
3. Kualitas dan produktivitas P2M.
4. Re-Akreditasi Prodi.
5. Sarana dan prasarana.
6. Internasionalisasi prodi.
7. Tata kelola prodi.

BAB V PROGRAM DAN KEGIATAN

Renstra prodi Teknik Informatika 2015-2020 yaitu menjadi Program Studi unggulan di bidang sistem cerdas di Indonesia yang dituangkan dalam 6 Program :

Program 1: Meningkatkan kualitas dan kuantitas dosen dan mahasiswa.

Program 2: Tersedianya sarana dan prasarana yang berkualitas sesuai standar program studi di Perguruan Tinggi.

Program 3 : Memperkuat tata kelola prodi yang baik.

Program 4 : Membentuk budaya akademik yang kuat.

Program 5 : Meningkatnya kualitas dan kuantitas partnership lembaga.

Program 6 : Meningkatnya kapasitas, inovasi, kualitas & produktivitas P2M.

Keenam program kerja diatas kemudian diturunkan ke dalam sasaran kegiatan , indikator keberhasilan, output, outcome, dan impact seperti yang disajikan pada tabel berikut.

Tabel 1. KPI Program dan Kegiatan prodi Teknik Informatika 2015-2020

Program 1, Meningkatkan kualitas dan kuantitas dosen dan mahasiswa									
No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Keberhasilan	Output					Outcome	Impact
			Jangka Pendek						
			2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20		
1	Peningkatan kualitas dan kuantitas dosen	Jumlah dosen ber JAD	1	3	4	4	6	Peningkatan kepuasan <i>stakeholder</i>	Prodi menjadi rujukan belajar dan ikon pendidikan tinggi unggulan
		Jumlah Dosen berserdos	x	2	3	4	4		
		Jumlah dosen S3	1	2	2	3	3		
		Jumlah dosen tetap	4	5	6	6	6		
2	Peningkatan kualitas dan kuantitas mahasiswa	Lulus Tepat Waktu (2015)	100%	87%	85%	87%	92%	Peningkatan Kualitas akademik dan non akademik	
		Masa Tunggu Kerja (2015)	100%	89%	87.50%	86%	85%		
		IPK	3,0	3.2	3.4	3.5	3.75		
		Kepuasan Mahasiswa	3.5	3.5	3.75	3.8	3.9		
		Jumlah mahasiswa baru	13	30	40	50	50		
Pelaksanaan Tracer Study / Survey Pasar	√	√	√	√	√	Peningkatan prestasi Prodi			

Program 2. Tersedianya sarana dan prasarana yang berkualitas sesuai standar program studi di Perguruan Tinggi.

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Keberhasilan	Output					Outcome	Impact
			Jangka Pendek						
			2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019-20		
1.	Melengkapi fasilitas laboratorium sesuai standar	Alat dan Bahan Tersedia	x	√	√	√	√	Peningkatan kualitas dan kuantitas lab	Peningkatan kualitas pembelajaran
		Penambahan Ruang Lab	x	√	√	√	√		
		Tata Tertib Penggunaan Lab	x	√	√	√	√		

Program 3, Memperkuat tata kelola prodi yang baik.

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Keberhasilan	Output					Outcome	Impact
			Jangka Pendek						
			2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019-20		
1.	Terbentuknya struktur organisasi prodi untuk mendukung visi, misi, tujuan dan sasaran Prodi	Struktur Organisasi baru	x	√	√	√	√	Peningkatan efisiensi dan efektivitas layanan	Peluang Prodi memperoleh pendanaan eksternal di tingkat nasional dan internasional
		Job dimension lengkap	x	√	√	√	√		
		Pakta integritas	x	√	√	√	√		
2.	Kelengkapan dan ketersediaan dokumen utama dan dokumen mutu Prodi yang terstruktur, sistematis, terintegrasi	Buku kurikulum Prodi	x	√	√	√	√	Peningkatan kepuasan stakeholder	Percepatan pengembangan Prodi dengan dukungan eksternal Prodi menjadi rujukan pendidikan tinggi bagi orangtua, sekolah dan siswa
		Buku Pedoman Skripsi	x	√	√	√	√	Peningkatan peringkat akreditasi Prodi menurut Kemenristek Dikti di tahun 2017	
		Rencana Induk Penelitian	x	√	√	√	√		
		Rencana Strategis Prodi 2015-2020	x	√	√	√	√		

Program 4, Membentuk budaya akademik yang kuat.

No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Keberhasilan	Output					Outcome	Impact
			Jangka Pendek						
			2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019-2020		
1.	Tersusunnya kurikulum unggulan Prodi yang menuangkan dengan jelas keunggulan "urban study"	Kurikulum 2015 Prodi dengan warna prodi	x	√	√	√	√	Keunggulan kurikulum Prodi dari aspek <i>urban study</i>	<i>Branding</i> keunggulan kurikulum Prodi

Program 5. Meningkatnya kualitas dan kuantitas partnership lembaga.									
No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Keberhasilan	Output					Outcome	Impact
			Jangka Pendek						
			2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019-20		
1	Terpenuhinya target kerjasama akademik yang produktif dengan partner dalam dan luar negeri	MOU nasional	√	√	√	√	√	Nasionalisasi Prodi dimata publik Prestasi Nasional	Branding Prodi Meningkatnya peluang perolehan hibah nasional
		Joint proposal	x	√	√	√	√		
		Joint publication	x	√	√	√	√		
		Keanggotaan Dosen Tetap dalam asosiasi profesi	√	√	√	√	√		

Program 6. Meningkatnya kapasitas, inovasi, kualitas & produktivitas P2M									
No.	Sasaran Kegiatan	Indikator Keberhasilan	Output					Outcome	Impact
			Jangka Pendek						
			2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019-20		
1.	Peningkatan kualitas dan produktivitas penelitian dan pengabdian masyarakat Prodi yang melibatkan dosen dan mahasiswa	Jumlah Riset	√	√	√	√	√	Peningkatan kualitas dan jumlah Riset Program Studi	Prodi menjadi rujukan belajar dan ikon pendidikan tinggi unggulan Meningkatnya peluang perolehan hibah
		Jumlah Hibah	√	√	√	√	√		
		Jumlah Publikasi (Internasional dan Nasional)	√	√	√	√	√		
		Jumlah Pengabdian kepada masyarakat	√	√	√	√	√		
		Jumlah PKM	x	√	√	√	√		

Sedangkan perencanaan anggarannya dapat dilihat pada Tabel 2 berikut ini:

Tabel 2. Rekapitulasi Anggaran (×1.000.000 dalam satuan Rupiah) Program Kerja Prodi Teknik Informatika Tahun Akademik 2015-2020

No.	Kegiatan	Rekapitulasi Anggaran (x1000 dalam satuan Rupiah)									
		Jangka Pendek						Jangka Menengah		Jangka Panjang	
		2015/2016		2016/2017		2017/2018		2018/2019		2019/2020	
		UPJ	Lain-Lain	UPJ	Lain-Lain	UPJ	Lain-Lain	UPJ	Lain-Lain	UPJ	Lain-Lain
1	Tersedianya sarana dan prasarana yang berkualitas sesuai standar program studi di Perguruan Tinggi.										
2	Menguatkan tata kelola prodi yang baik.										
3	Membentuk budaya akademik yang kuat.										
4	Meningkatnya kualitas dan kuantitas partnership lembaga.										
5	Meningkatnya kapasitas, inovasi, kualitas & produktivitas P2M.										
6	Tersedianya sarana dan prasarana yang berkualitas sesuai standar program studi di Perguruan Tinggi.										

Catatan : besaran biaya yang ditampilkan di atas adalah biaya-biaya yang menyangkut **program kerja** yang direncanakan baik di tingkat prodi sesuai dengan tahun perencanaannya. Sumber pendanaan lain-lain belum dicantumkan, menjadi target upaya prodi untuk *income generating*.

BAB VI

PENUTUP

Rencana Strategis program studi Teknik Informatika Universitas Pembangunan Jaya Tahun 2015 – 2020 merupakan dasar bagi penyusunan Rencana Kerja Anggaran Tahunan di tingkat program studi. Pendanaan implementasi Renstra ini berasal dari anggaran UPJ dan anggaran lain (dana masyarakat, dan lain-lain), serta sumber-sumber lainnya. Monitoring dan evaluasi akan diselenggarakan untuk menilai implementasi dan ketercapaian target kinerja. Penyesuaian Renstra dapat dilakukan apabila terjadi perubahan baik lingkungan internal maupun eksternal yang belum terantisipasi pada saat penyusunan dan menjadi kendala dalam implementasi Renstra. Penyesuaian dilakukan atas inisiatif Kepala Program Studi yang diajukan kepada Yayasan Pendidikan Jaya melalui Rektor UPJ untuk mendapatkan persetujuan.

Akhir kata, keberhasilan rencana strategis ini hanya dapat tercipta melalui kerjasama tim prodi Teknik Informatika, karya-karya individu maupun kelompok yang didedikasikan bagi kemajuan pendidikan melalui UPJ.

DAFTAR PUSTAKA

1. Bates, A.W. and Sangra, A., 2011. *Managing Technology in Higher Education: Strategies for Transforming Teaching and Learning*. San Francisco: Jossey-Bass.
2. Bernhard, A., 2011. *Quality Assurance in an International Higher Education Area: A Case Study Approach and Comparative Analysis*. Heidelberg: VS Research.
3. Kretoivics, M.A., 2011. *Business Practices in Higher Education: A Guide for Today's Administrators*. New York: Routledge.
4. Layne, P.C. and Lake, P. eds., 2014. *Global Innovation of Teaching and Learning in Higher Education*. London: Springer.
5. Marshall, S. ed., 2007. *Strategic Leadership of Change in Higher Education: What's New?* New York: Routledge.
6. Martinez, M.C., Martinez, M. and Wolverton, M., 2009. *Innovative Strategy Making in Higher Education*. Charlotte: Information Age Publishing, Inc.
7. Martinez, L., 2015. *Accreditation of Higher Education: Background, Issues and Considerations*. New York: Nova Science Publishers, Inc.
8. Molesworth, M., Scullion, R. and Nixon, E. eds., 2010. *The Marketisation of Higher Education*. New York: Routledge.
9. Rumbley, L.E., Helms, R.M., Peterson, P.M. and Altbach, P.G. eds., 2014. *Global Opportunities and Challenges for Higher Education Leaders: Briefs on Key Themes*. Rotterdam: Sense Publishers.
10. Schuetze, H.G., Bruneau, W. and Grosjean, G. eds., 2012. *University Governance and Reform: Policy, Facts, and Experience in International Perspective*. New York: Palgrave Macmillan.
11. Shattock, M., 2006. *Managing Good Governance In Higher Education*. New York: Open University Press.
12. Tripathi, P. and Mukerji, S., 2013. *Marketing Strategies for Higher Education Institutions: Technological Considerations and Practices*. Pennsylvania: Business Science Reference.

LAMPIRAN

Lampiran 1. Nama lampirannya